



Nr. 11334/ 24.09.2013

Avizat
Inspector Școlar General Adjunct
Prof. Prelucă Carmelușca Rîca



PLAN MANAGERIAL
DISCIPLINA BIOLOGIE
AN ȘCOLAR 2013 - 2014



Nr. crt.	Obiective specifice	Activități	Termen	Compartiment responsabil	Resurse	Monitorizare și raportare	Indicatori de realizare
Obiectiv general 1: Creșterea calității managementului școlar la nivel strategic și instituțional							
1.	Eficientizare a practicilor manageriale la nivelul ISJ și al unităților de învățământ în raport cu noile prevederi legislative și cu nevoile județene identificate	Întocmirea mapei legislative a inspectorului de specialitate și a unităților școlare	Septembrie 2013	Inspector școlar Directorii unităților de învățământ Responsabili comisii metodice	Monitorul Oficial Buletine informative Adrese MEN și ISJ	Mapă legislativă a inspectorului de specialitate Mapa legislativă a directorilor unităților de învățământ Mapa legislativă a comisiilor metodice	Legislație cunoscută și aplicată la toate nivelurile funcționale
		Consiliere în aplicarea legislației educaționale la nivel procesual	Permanent	Inspector școlar Jurist ISJ Directorii unităților de învățământ	Conform bugetului alocat	Răspunsuri date în termen solicitărilor personalului ISJ și al unităților școlare	
		Evaluarea modului în care este aplicată legislația școlară în vigoare	Semestrial	Inspector școlar Directorii unităților de învățământ	Conform bugetului alocat	Rapoarte de inspecție Grafice de control ale directorilor	
		Informarea directorilor unităților școlare cu privire la politica educațională județeană și la setul de documente manageriale care ghidează activitatea în anul școlar 2013 - 2014	Septembrie – Octombrie	Inspector școlar	Documentație specifică Conform bugetului alocat	Ședințe de lucru desfășurate de ISJ Ialomița cu directorii și inspectorii	Nr. de persoane participante Calitatea intervențiilor
		Monitorizarea elaborării documentelor manageriale ale instituției și ale	Septembrie – Octombrie	Inspector general adjunct	Documentație specifică	Verificarea modalității prin care planul managerial al ISJ se particularizează la	Documente manageriale întocmite în



		compartimentelor funcționale corelate, care să țină cont de nevoile identificate la nivel local		Inspector școlar Directori	Conform bugetului alocat	nivelul planului managerial al instituției școlare și la nivelul documentelor manageriale ale compartimentelor și comisiilor metodice Verificarea gradului de informare a personalului didactic în legătură cu documentele manageriale ale unității școlare.	acord cu nevoile identificate
2	Dezvoltarea capacității unităților școlare de implementare a managementului calității	Dezvoltarea culturii calității la nivelul unităților școlare monitorizarea elaborării / revizuirii strategiei de evaluare internă a calității monitorizarea elaborării raportului anual de evaluare internă a calității și a planului de îmbunătățire monitorizarea elaborării și implementării planului operațional anual stimularea lucrului în echipă și a comunicării CEAC cu cadrele didactice de la nivelul unităților școlare	Septembrie 2013 Semestrial	Inspector școlar Directori Responsabili CEAC	Conform bugetului alocat	Planificarea și realizarea activității Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității astfel încât să reprezente o parte a "vieții" unității școlare. Elaborare a planul operațional anual al CEAC (derivat din strategia de evaluare internă a calității) Punerea în aplicare a planului operațional anual al CEAC prin colaborarea tuturor factorilor interesați Colaborarea dintre CEAC și toți factorii interesați de la nivelul școlii	Documente întocmite conform prevederilor legislative
3.	Dezvoltarea competențelor	Formarea directorilor unității școlare în domeniul monitorizării calității	Octombrie – Decembrie 2013	Inspector școlar	Conform bugetului alocat	Existența unui portofoliu unitar cu instrumente de monitorizare a demersului	Instrumente de monitorizare



	manageriale ale directorilor unităților de învățământ	demersului didactic prin asistențe la lecții și alte modalități de monitorizare				didactic la nivelul unităților școlare din județ	e aplicate unitar la nivelul unităților școlare
		Formarea metodiștilor IȘJ - disciplina Biologie în domeniul managementului educațional și al inspecției școlare	Octombrie 2013 – Februarie 2014	Inspector școlar CCD Ialomița	Conform bugetului alocat	Rapoarte ale programelor de formare	Nr. de activități de formare derulate
		Abilitarea responsabililor comisiilor metodice cu privire la specificul activității, instrumentele utilizate și modalitățile de implementare și evaluare	Octombrie 2013 – Februarie 2014	Inspector școlar Directori	Conform bugetului alocat	Rapoartele compartimentului	Responsabilii comisii metodice abilitați
4.	Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice din județul Ialomița	Depistarea nevoii de formare continuă, perfecționare și consiliere a cadrelor didactice care predau disciplina Biologie	Septembrie 2013	Inspector școlar CCD	Conform bugetului alocat	Raport de cercetare	Oferta de formare
		Proiectarea și realizarea acțiunilor de formare continuă, de perfecționare, a acțiunilor metodice la nivel de IȘJ și la nivelul comisiilor metodice, în funcție de nevoile depistate	Semestrial	Inspector școlar Metodiști Responsabili centre metodice	Conform graficului activităților metodice	Activități metodice sem I Procese verbale activități metodice	



Obiectiv 2: Orientarea demersului didactic spre dezvoltarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale a elevilor, pentru egalitate de șanse oferită elevilor din mediul urban și rural							
5.	Dezvoltarea sistemului de predare – învățare în raport cu formarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale a elevilor	Monitorizarea elaborării și aplicării testelor predictive la disciplinele de examen, precum și realizarea statisticii județene a rezultatelor aplicării testelor	Octombrie 2013	Inspector școlar Director Responsabili comisii	Conform bugetului alocat	Elaborarea testelor predictive în cadrul comisiilor metodice, Realiza statisticii pe disciplină, la nivelul fiecărei unități școlare, Raportarea rezultatelor evaluării inspectorului școlar de către responsabilii comisiilor metodice	Situații statistice
		Monitorizarea elaborării planificărilor semestriale și anuale în baza rezultatelor obținute la testele predictive sau a realizării analizei la nivelul disciplinei, pe fiecare clasă.	Octombrie 2013	Inspector școlar Director Responsabili comisii	Conform bugetului alocat	Elaborarea planificărilor semestriale și anuale respectându-se specificitatea fiecărui colectiv.	Documente de planificare întocmite
		Organizarea de inspecții tematice la specialitate în vederea monitorizării formării competențelor necesare reușitei școlare și sociale a elevilor.	Lunar	Inspector școlar	Conform bugetului alocat	În cadrul inspecțiilor tematice se vor constitui grupuri de profesori pregătiți să ofere sprijin metodic colegilor de aceeași specialitate	Inspecții tematice efectuate Grupuri de sprijin metodic funcționale
		Formarea profesională prin acțiuni metodice care să urmărească dezvoltarea	Conform graficului acțiunilor	Inspector școlar Responsabili	Conform bugetului alocat	Procese verbale de la acțiunile metodice desfășurate	Nr. de acțiuni metodice



		competențelor didactice (lecții demonstrative, ateliere de lucru având ca temă proiectarea demersului didactic)	metodice	centre metodice Metodiști			
Obiectiv general 3: Consilierea și orientarea elevilor în vederea realizării unei alegeri de continuare / de reorientare a traseului educațional adaptate intereselor și capacităților individuale, în scopul prevenirii abandonului școlar							
6.	Prevenirea absenteismului și insuccesului școlar	Activități de suport acordat managerilor unităților școlare pentru identificarea celor mai bune opțiuni de orientare/ reorientare școlară;	Semestrial	Inspector școlar Directori	Conform bugetului alocat	În urma activităților de consiliere și orientare și a rezultatelor elevilor pentru anul școlar următor, directorii vor face propuneri de reorganizare a claselor, pentru a răspunde nevoilor și posibilităților de educație ale fiecărui elev (trecerea de la învățământul liceal la cel profesional)	
		Colectarea datelor referitoare la absenteismul școlar la nivelul unităților școlare: - crearea instrumentelor de colectare a datelor; - analiza și intervenția atât la nivelul ISJ Ialomița cât și la nivelul fiecărei unități școlare (aplicarea măsurilor corective);	Permanent	Inspector școlar Directori Responsabili monitorizare absențe	Conform bugetului alocat	Desemnarea responsabilului cu monitorizarea, colectarea și transmiterea datelor privind absențele la nivelul unității școlare Transmiterea la ISJ a datelor privind absențele conform machetei (în format electronic și tipărit) până la data stabilită	Machete completate și transmise



Obiectiv general 4: Compatibilizarea strategiilor și standardelor de evaluare în unitățile de învățământ primar, gimnazial și liceal (teoretic, tehnologic și vocațional), atât din mediul urban, cât și din mediul rural.							
7.	Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar și a reușitei școlare	Monitorizarea elaborării și aplicării testelor predictive la disciplinele de examen, precum și realizarea statisticii județene a rezultatelor aplicării testelor școlare	Octombrie 2013	Inspector școlar Directori Responsabili comisii metodice	Conform bugetului alocat	După elaborarea testelor predictive în cadrul comisiilor metodice, se va realiza o statistică pe discipline, la nivelul fiecărei unități școlare, iar responsabilii comisiei metodice vor transmite inspectorului de specialitate rezultatele aplicării testelor	Situații statistice
		Elaborarea în cadrul ISJ, pe specialități, a unor scrisori metodice referitoare la modalitățile unitare elaborare a probelor de evaluare și de raportare la standardele de evaluare	Noiembrie 2013	Inspector școlar Metodiști	Conform bugetului alocat	În vederea compatibilizării evaluării în mediul rural/urban și a evitării discrepanțelor/ erorilor de evaluare, în baza scrisorilor metodice, cadrele didactice din unitățile școlare vor aplica criteriile unitare de evaluare.	
		Monitorizarea prin inspecție școlară a unităților de învățământ unde se înregistrează diferențe între evaluarea curentă și evaluarea la examene naționale	Conform graficului de inspecție școlară	Inspector școlar Metodiști	Conform bugetului alocat	Fișe de analiză a diferențelor de notare	Raport elaborat la nivelul ISJ
		Monitorizarea evaluării continue a achizițiilor	Permanent	Inspector școlar	Conform bugetului	Realizarea evaluării continue are rolul de a	Rapoarte de inspecție



		elevilor și a măsurilor de ameliorare/ remediere a eventualelor lacune.		Metodiști Directori	alocat	evidenția atât nivelul achizițiilor elevilor în plan cognitiv, afectiv și comportamental, cât și de a semna lacunele în vederea implementării programelor de recuperare.	
		Elaborarea testelor standardizate pentru clasele a VII a, a VIII a , a XI a și a XII a în vederea evaluării competențelor fundamentale necesare promovării examenelor naționale sau trecerii la nivelul următor.	Ianuarie- Februarie	Inspector școlar Metodiști	Conform bugetului alocat	La nivelul ISJ se vor elabora teste standardizate pentru măsurarea nivelului de competențe ale elevilor în vederea adoptării din timp a măsurilor ameliorative pentru trecerea la alt ciclu și examenele naționale	Teste elaborate
		Aplicarea testelor standardizate în toate unitățile școlare din județul Ialomița și evaluarea acestora	Martie - Mai	Inspector școlar Metodiști	Conform bugetului alocat	Testele standardizate se vor aplica la nivelul fiecărei unități școlare de către cadre didactice de alte specialități. Evaluarea se va realiza de profesori de specialitate din alte școli.	Teste standardizate aplicate și evaluate
		Elaborarea la nivelul fiecărei unități școlare a planurilor de măsuri ameliorative	Martie - Iunie	Inspector școlar Directori	Conform bugetului alocat	Planurile de măsuri vor evidenția specificitatea situației fiecărei unități școlare, vor fi realiste și aplicabile.	Planuri de măsuri elaborate și aplicate
8.	Creșterea calității organizării și desfășurării	Organizarea și derularea olimpiadelor și a concursurilor școlare	Conform graficului MEN	Inspector școlar Responsabili centre metodice	Conform bugetului alocat	Rapoarte de activitate	Corectitudine a desfășurării concursurilor



concurșurilor și examenelor naționale			Metodiști			și examenelor	
	Monitorizarea aplicării simulărilor pentru principalele disciplinele ale examenelor naționale	Conform graficului MEN	Inspector școlar Directori	Conform bugetului alocat	Rapoarte de inspecție		
	Organizarea și desfășurarea examenelor naționale	Conform graficului MEN	Inspector școlar Directori	Conform bugetului alocat	Rapoarte de examen		
Obiectiv general 5: Optimizarea relației școala – comunitate și a parteneriatului internațional							
9.	Consilierea directorilor de școli în domeniul parteneriatul educațional	Creșterea rolului unității de învățământ în cadrul parteneriatului local, județean, național și internațional.		Inspector școlar CLDPS Directori	Conform bugetului alocat	ISJ Ialomița monitorizează semestrial proiectele de parteneriat educațional, precum și modul în care unitățile școlare implică familiile și comunitatea în viața școlii	Nr. parteneriate încheiate
		Implicarea activă a familiei elevului în parteneriatul educațional ; creșterea gradului de implicare a autorităților locale în rezolvarea unor probleme cu care se confruntă unitățile de învățământ.	Conform programului de activități	Inspector școlar CLDPS Directori	Conform bugetului alocat		
		Atragerea agenților economici și organizațiilor nonguvernamentale în derularea unor proiecte de parteneriat educațional.		Inspector școlar CLDPS Directori	Conform bugetului alocat		



		Identificarea nevoilor de educație ale comunității locale și a posibilităților de satisfacere a acestora în cadrul normativ existent și cu resursele disponibile	Conform programului de activități	Inspector școlar CLDPS Directori	Conform bugetului alocat		
--	--	--	-----------------------------------	--	--------------------------	--	--

Inspector școlar,
Prof. Novac Mihaela